

Bogotá, marzo 20 de 2026

INFORME DE GESTIÓN



Informe de gestión suscrito por el Representante Legal y la Junta Directiva

Con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en la norma sobre rendición de cuentas, a continuación, presentamos el Informe de Gestión conjunto del Representante Legal y la Junta Directiva



Estadísticas importantes

- N. de Afiliados -

CONCEPTO	N. DE AFILIADOS
NUMERO DE ASOCIADOS ACTIVOS A DICIEMBRE 31 DE 2024	791
NUMERO DE ASOCIADOS QUE INGRESARON EN EL AÑO 2025	162
NUMERO DE ASOCIADOS QUE SE RETIRARON DE LA COMPAÑIA EN EL AÑO 2025	196
TOTAL AFILIADOS ACTIVOS A DICIEMBRE 31 DE 2025	757

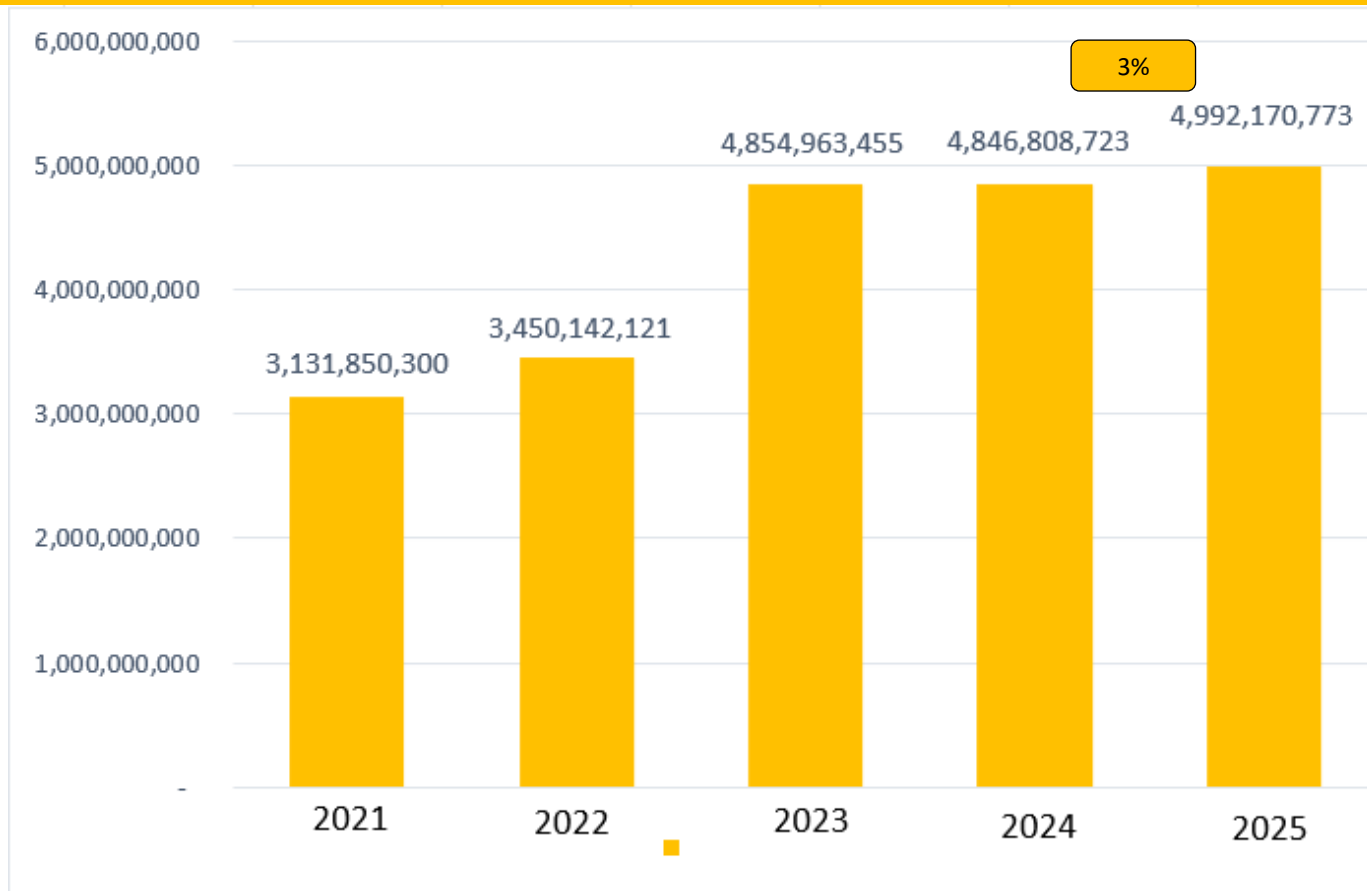
Estadísticas importantes

- Auxilios otorgados -

CONCEPTO	BENEFICIADOS	VALOR
Calamidad	33	\$ 9,900,000
Maternidad	14	\$ 4,200,000
Funerario	12	\$ 3,600,000
Medicamentos	1	\$ 156,000
Gafas	61	\$ 9,516,000
Póliza de Vida Deudores	13	\$ 11,014,025
Educación	237	\$ 161,262,677
TOTAL		\$ 199,648,702

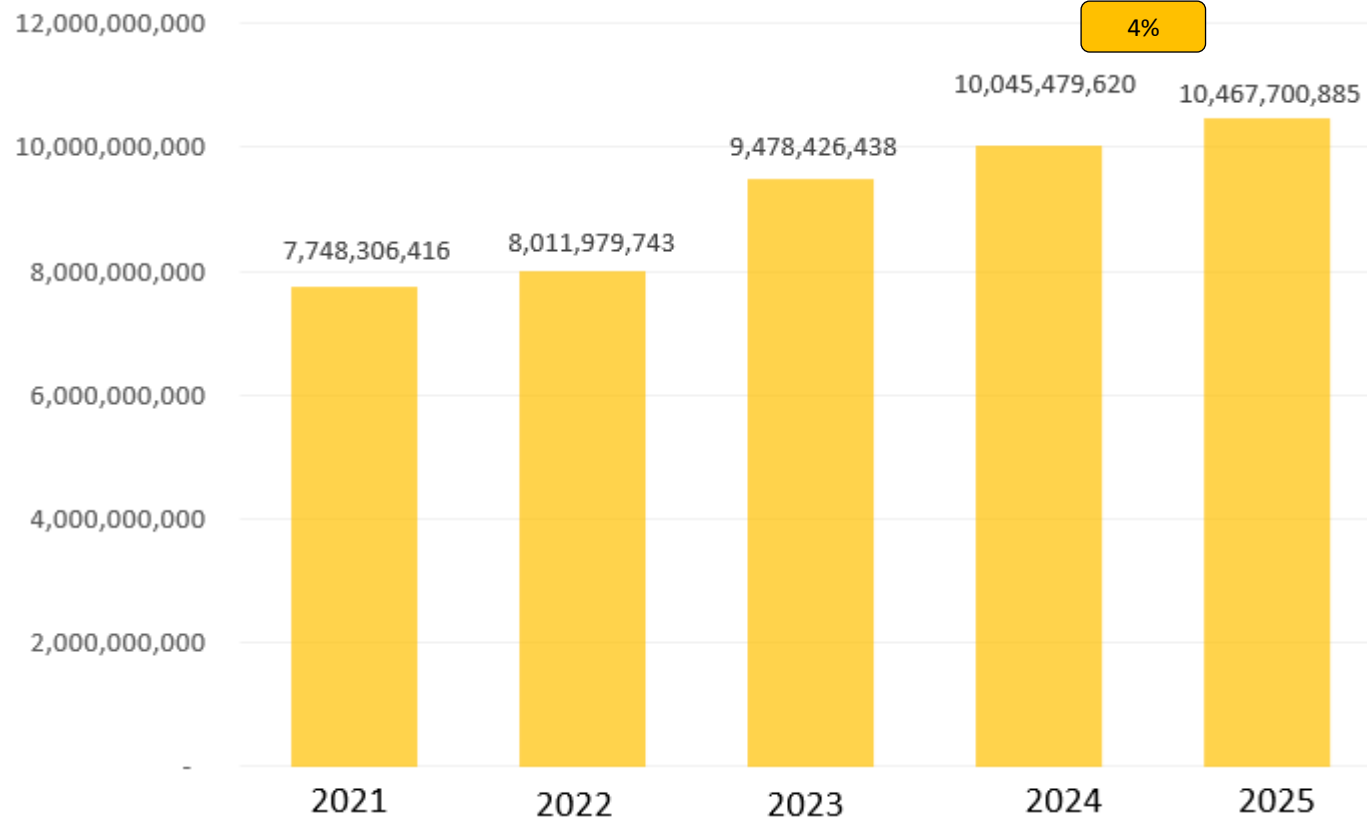
Estadísticas importantes

- Créditos otorgados -



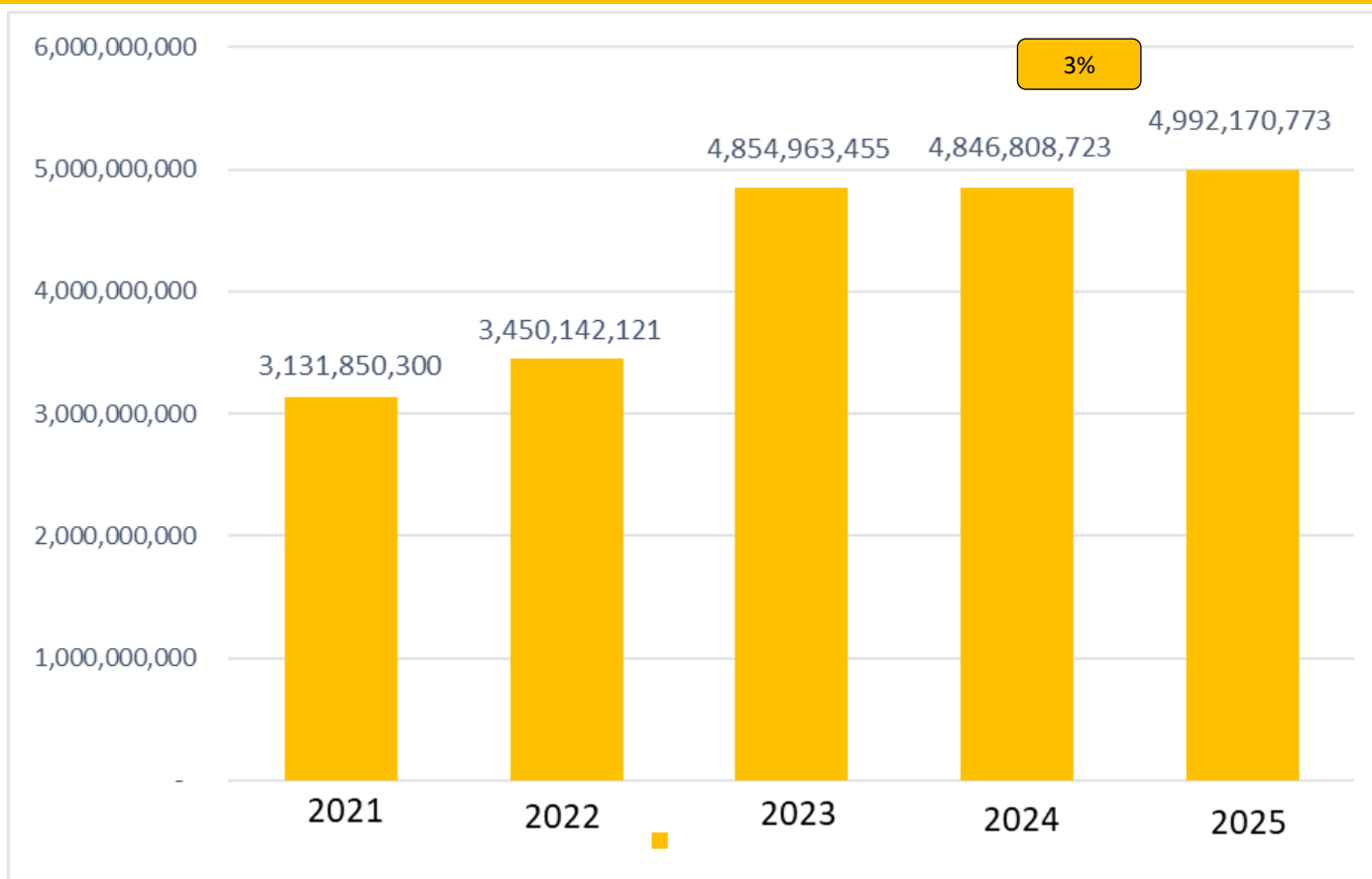
Estadísticas importantes

- Activos -



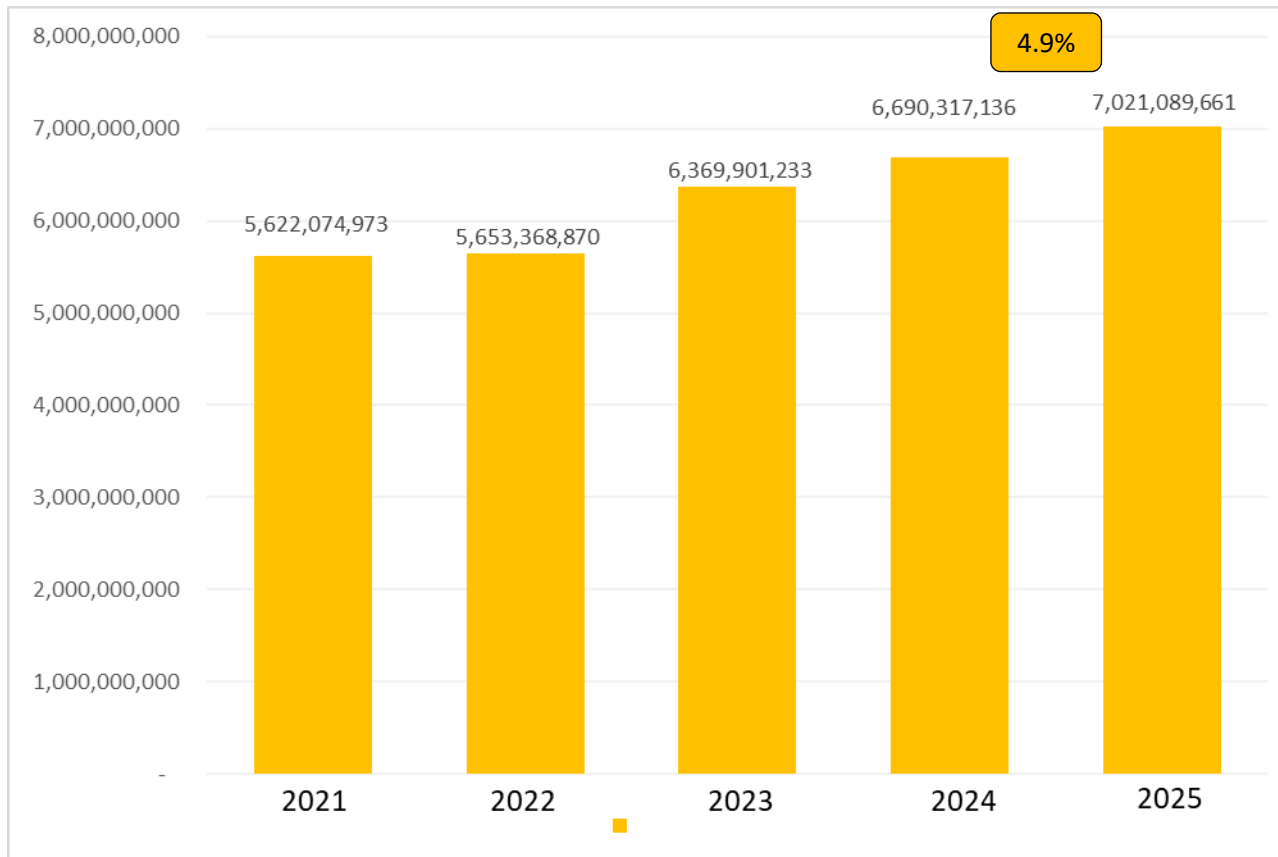
Estadísticas importantes

- Cartera de Crédito -



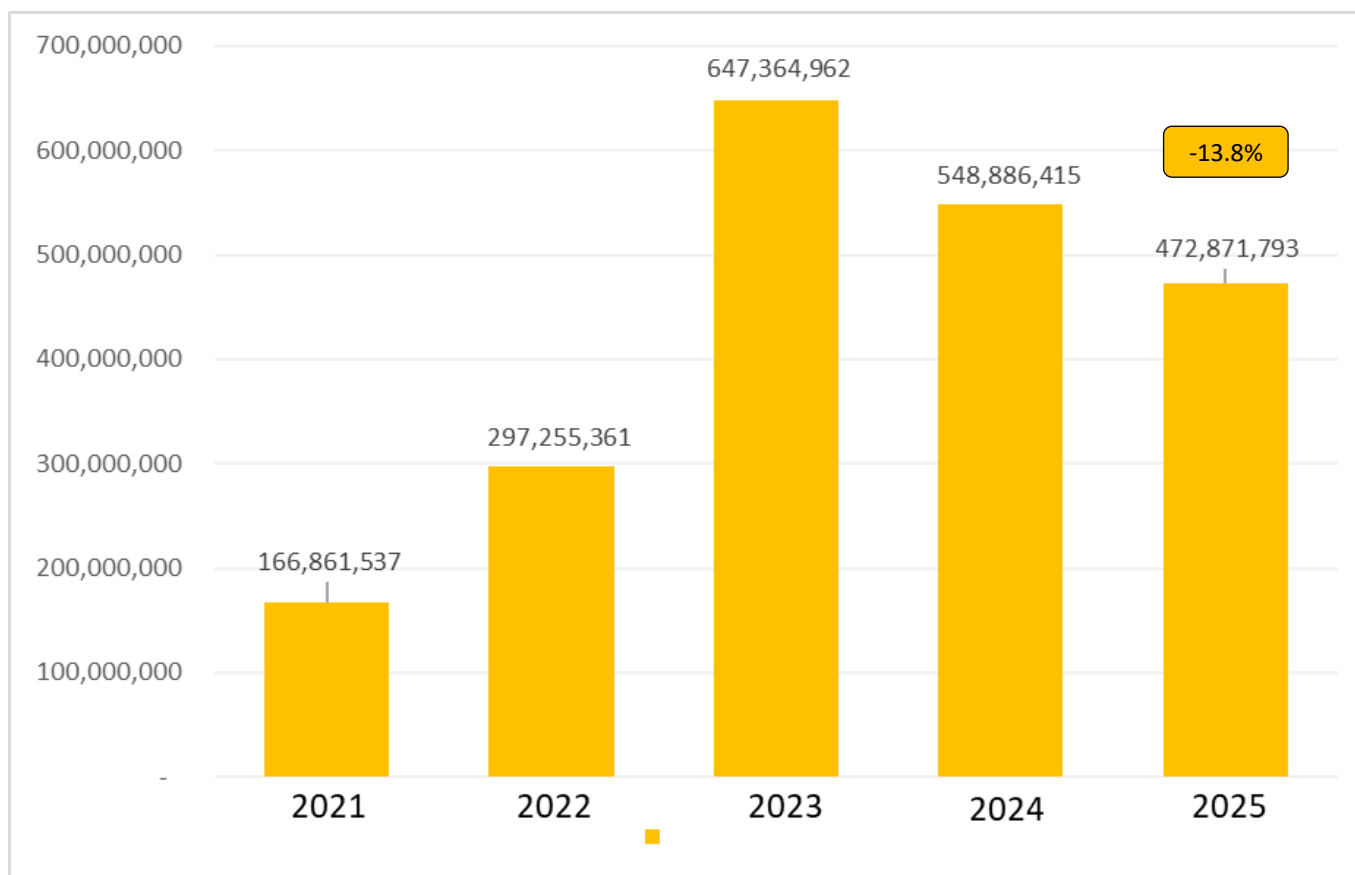
Estadísticas importantes

- Ahorro permanente -



Estadísticas importantes

- Excedentes -



ANALISIS
VIABILIDAD



En noviembre de 2025, se recibieron varias comunicaciones por parte de las compañías patrocinadoras del Fondo (AMARILO SAS y vinculadas) mediante las cuales se notifica que dichas compañías decidieron redireccionar, a partir del 1 de enero de 2026, los aportes destinados al sostenimiento administrativo, operativo y financiero del Fondo, con el fin de implementar un nuevo modelo de bienestar para los empleados.

Como consecuencia de lo anterior, la Junta Directiva convocó a una *Asamblea Extraordinaria de Asociados el día 21 de enero de 2026* para presentar el análisis financiero y operativo realizado por la administración y la Junta Directiva, indicando el posible impacto que la decisión adoptada por las compañías patrocinadoras podría tener en la operación y viabilidad del Fondo. Igualmente, se presentaron las principales conclusiones que sustentan el impacto que esta decisión podría tener sobre la continuidad del Fondo.

FONDO DE EMPLEADOS DE AMARILO SA Y VINCULADAS
(COL 000 pesos)

	Proyectado						
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Afiliados Fondo	636	717	791	767	767	767	767
Crecimiento %		12,74%	10,32%	-3,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Cartera Promedio por Afiliado	5.425	6.771	6.127	6.801	3.401	1.700	-
Crecimiento %		24,82%	-9,51%	11,00%	-50,00%	-50,00%	-100,00%
<i>Cartera Total</i>	3.450.142	4.854.963	4.846.809	5.253.175	2.626.588	1.313.294	-
Crecimiento %		40,72%	-0,17%	8,38%	-50,00%	-50,00%	-100,00%

FONDO DE EMPLEADOS DE AMARILO SA Y VINCULADAS
(COL 000 pesos)

Estado de Ingresos y Egresos	2022	2023	2024	Proyectado			
				2025	2026	2027	2028
Ingresos	255.907	313.444	343.972	352.966	170.728	85.364	-
Costo de Ventas	51.289	56.065	59.878	58.681	-	-	-
Utilidad Bruta	204.618	257.379	284.093	294.285	170.728	85.364	-
<i>Margen Bruto (%)</i>	<i>80,0%</i>	<i>82,1%</i>	<i>82,6%</i>	<i>83,4%</i>	<i>100,0%</i>	<i>100,0%</i>	#DIV/0!
Gastos Operacionales	85.827	154.148	176.127	266.568	355.947	363.428	371.023
De Administración	85.827	154.148	176.127	266.568	355.947	363.428	371.023
Excedente Operacional	118.791	103.231	107.967	27.717	(185.218)	(278.064)	(371.023)
<i>Margen Operacional (%)</i>	<i>46,4%</i>	<i>32,9%</i>	<i>31,4%</i>	<i>7,9%</i>	<i>-108,5%</i>	<i>-325,7%</i>	#DIV/0!
Ingresos no Operacionales	242.728	572.280	470.207	357.111	-	-	-
Gastos No Operacionales Financieros	64.264	28.146	29.287	31.743	15.871	7.936	-
Excedente Neto del Ejercicio	297.255	647.365	548.886	353.086	(201.090)	(285.999)	(371.023)
<i>Margen Neto (%)</i>	<i>116,2%</i>	<i>206,5%</i>	<i>159,6%</i>	<i>100,0%</i>	<i>-117,8%</i>	<i>-335,0%</i>	#DIV/0!

FONDO DE EMPLEADOS DE AMARILO SA Y VINCULADAS
(COL 000 pesos)

Balance General	2022	2023	2024	Proyectado			
				2025	2026	2027	2028
Activos							
Disponible	110.990	664.321	617.972	634.131	306.727	153.363	-
Inversiones	4.357.197	3.849.205	4.491.606	4.051.952	213.755	1.383.246	2.467.714
Cartera Créditos	3.450.142	4.854.963	4.846.809	5.253.175	2.626.588	1.313.294	-
Cuentas por Cobrar	93.650	109.937	89.093	91.423	44.221	22.110	-
Total Activo Corriente	8.011.980	9.478.426	10.045.480	10.030.681	3.191.290	2.872.014	2.467.714
Total Activo	8.011.980	9.478.426	10.045.480	10.030.681	3.191.290	2.872.014	2.467.714
Pasivo							
Depósitos Ahorro Permanente	5.653.369	6.369.901	6.690.317	6.556.511	-	-	-
Cuentas por pagar	74.301	138.450	122.811	133.107	66.554	33.277	-
Impuestos Gravámenes y Tasas	9.929	17.258	16.620	15.237	-	-	-
Pasivos estimados (nomina)	16.436	-	-	-	-	-	-
Fondos sociales Mutuales y Otros	73.040	107.782	193.162	114.836	114.836	114.836	114.836
Total Pasivo Operativo	5.827.075	6.633.392	7.022.910	6.819.691	181.390	148.113	114.836
Total Pasivo	5.827.075	6.633.392	7.022.910	6.819.691	181.390	148.113	114.836
Patrimonio							
Aportes Sociales	1.497.665	1.748.234	1.894.775	2.169.218	2.169.218	2.169.218	2.169.218
Reservas	389.984	449.435	578.908	688.686	688.686	688.686	688.686
Resultados ejercicios anteriores					353.086	151.996	(134.003)
Excedentes del Ejercicio	297.255	647.365	548.886	353.086	(201.090)	(285.999)	(371.023)
Total capital	2.184.905	2.845.035	3.022.570	3.210.990	3.009.900	2.723.901	2.352.878
Total Pasivo + Capital	8.011.980	9.478.426	10.045.480	10.030.681	3.191.290	2.872.014	2.467.714

FONDO DE EMPLEADOS DE AMARILO SA Y VINCULADAS
(COL 000 pesos)

Flujo de caja	2022	2023	2024	Proyectado			
				2025	2026	2027	2028
Flujo de Caja Libre							
Ingresos	255.907	313.444	343.972	352.966	170.728	85.364	-
Costo de Ventas	51.289	56.065	59.878	58.681	-	-	-
Gastos Operacionales	85.827	154.148	176.079	266.568	355.947	363.428	371.023
EBITDA	118.791	103.231	108.014	27.717	(185.218)	(278.064)	(371.023)
	46,42%	32,93%	31,40%	7,85%	-108,49%	-325,74%	#DIV/0!
(+) Cambio en el capital de trabajo Operativo				(9.575)	292.816	142.197	142.197
(+) Cambio en Cartera				(406.367)	2.626.588	1.313.294	1.313.294
(+) Cambio en Ahorro Permanente				(133.806)	(6.556.511)	-	-
(+) Uso de Fondos de apoyo a afiliados				(242.992)	-	-	-
(=) Flujo de Caja Libre				(765.022)	(3.822.326)	1.177.427	1.084.467
Flujo Financiero							
(-) Gastos no Operacionales				(31.743)	(15.871)	(7.936)	-
(+) Ingresos Financieros				357.111	-	-	-
(=) Excedentes de caja				(439.654)	(3.838.197)	1.169.492	1.084.467
(=) Flujo Financiero	-	-	-	765.022	3.822.326	(1.177.427)	(1.084.467)

-Cumplimiento de normas y legalidad del software –

Después del ejercicio el fondo presentó los siguientes hechos significativos:

- El fondo cumple con todas las normas exigidas en cuanto a la legalidad del software que utiliza y cuenta con las debidas licencias en cumplimiento a lo establecido en la ley 603 del año 2000. Las licencias del software Sicoopweb son propiedad del Fondo de Empleados mientras que las licencias de Windows y demás programas instalados en los computadores pertenecen a AMARILO S.A.S.
- Cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor ley 603 en lo relacionado con propiedad intelectual y derechos de autor artículo primero.

- Cumplimiento de normas y legalidad

- El fondo está dando cumplimiento a lo establecido en el artículo 87 de la ley 1676 de 2.013, en cuanto no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores.
- El fondo de empleados tomo las medidas necesarias de control interno para salvaguardar los bienes del fondo y de los terceros depositados y no se presentaron hechos que afectaran el patrimonio de estos.
- En el año 2.025 el Fondo generó la presentación de informes trimestrales a la Supersolidaria, cumpliendo con el nivel de supervisión.

-Cumplimiento de normas y legalidad

- Por ser una entidad del sector cooperativo esta no ha realizado operaciones diferentes a las que le permite la normatividad del sector con sus asociados y con los administradores del mismo.

Con relación a la evolución predecible del Fondo, la administración elaboró el análisis de la situación y considerando el retiro masivo de afiliados que se ha presentado durante los meses de enero a marzo de 2026, se convocará una Asamblea Extraordinaria con el fin de analizar la continuidad de la operación del Fondo Fedamav, con posterioridad a Asamblea Anual Ordinaria. A la fecha se han autorizado un total de 591 retiros y el Fondo ha contado con la liquidez necesaria para reintegrar los valores a favor de los afiliados.